



## **Стратегия внедрения искусственного интеллекта в АО «ALT Университет имени М.Тынышпаева»**

### ***Введение***

Внедрение искусственного интеллекта (далее — ИИ) в АО «ALT Университет имени Мухамеджана Тынышпаева» является приоритетным направлением цифровой трансформации и инновационного развития.

Данная Стратегия направлена на создание целостной системы интеграции ИИ в учебные программы, повышение квалификации преподавателей, модернизацию инфраструктуры и формирование этических стандартов использования ИИ.

Использование ИИ-технологий позволяет повысить качество обучения, сделать образовательный процесс более адаптивным и современным, а также подготовить обучающихся к вызовам цифровой экономики и технологического будущего.

### ***Цели Стратегии***

1. Внедрение ИИ-дисциплин и программ в образовательные направления;
2. Повышение цифровой грамотности преподавателей и сотрудников Университета;
3. Создание современной инфраструктуры для разработки и внедрения ИИ-решений;
4. Формирование этических и правовых стандартов использования ИИ;
5. Развитие научных исследований и студенческих проектов в области ИИ.

### **1. Основные направления и этапы реализации Стратегии**

#### **1.1 Интеграция ИИ в учебный процесс**

- Введение дисциплины «Основы искусственного интеллекта» во все образовательные программы, начиная с 2024–2025 учебного года;
- Открытие новых образовательных программ:
  - 6B06126 — Прикладной искусственный интеллект (2024–2025 учебный год);
  - 6B06328 — Системы информационной безопасности (2025–2026 учебный год);
  - 6B06118 Программная инженерия (2024–2025 учебный год);
  - 6B06116 Информационные системы (2024–2025 учебный год);
  - 6B06172 - Технология больших данных (Урумчийский профессиональный университет) (2025–2026 учебный год).
- Разработка электронных учебно-методических комплексов по дисциплине «Основы искусственного интеллекта»;
- Использование платформ Coursera, Gamma.app, Synthesia, ChatGPT и других;

- Организация студенческих проектов, хакатонов, конкурсов ИИ-разработок;

- Внедрение элементов персонализированного обучения с помощью ИИ.

### **1.2 Обучение и развитие преподавателей**

- Ознакомление с Руководством по использованию ИИ в академической деятельности и межвузовским стандартом Республики Казахстан;

- Проведение онлайн-курсов, мастер-классов, летних и зимних школ;

- Прохождение специализированных курсов повышения квалификации по ИИ;

- Формирование внутреннего экспертного сообщества по ИИ среди преподавателей.

### **1.3 Развитие инфраструктуры для использования ИИ**

- Модернизация серверной и цифровой инфраструктуры для обработки данных и обучения моделей ИИ;

- Создание лабораторий искусственного интеллекта;

- Разработка внутренней платформы для автоматизации учебных процессов с применением ИИ, создание удобных интерфейсов для обучающихся и преподавателей;

- Внедрение облачных решений и инструментов машинного обучения.

### **1.4 Этические и правовые стандарты**

- Обучение преподавателей и студентов вопросам этики, защиты персональных данных и безопасности при работе с ИИ;

- Создание Кодекса этичного использования ИИ;

- Организация круглых столов, лекций и семинаров, посвящённых этическим аспектам применения ИИ.

## **2. Управление реализацией Стратегии**

Для успешной реализации Стратегии создана система управления, включающая:

### **Ответственные подразделения и лица:**

- Департамент академического планирования и контроля (ДАПК);

- Директора институтов;

- Заведующие кафедрами;

- Департамент информационных технологий;

- Управляющий директор по цифровизации;

- Департамент науки и инноваций.

### **Механизмы координации и контроля:**

- Регулярные совещания и стратегические сессии;

- Ведение планов-графиков и контрольных показателей (KPI);

- Система внешней отчетности и аудита выполнения Стратегии.

### **Взаимодействие с внешними партнёрами:**

- Образовательные платформы (Coursera);

- Другие вузы и научные центры;

- ИТ-компании (Google, Microsoft, Yandex, Huawei, Kaspersky и т.д.);

- Экспертные сообщества и ассоциации.

### 3. Оценка эффективности и перспективы развития

#### Ключевые показатели (KPI):

- Доля программ с ИИ-дисциплинами (%);
- Количество преподавателей, прошедших обучение по ИИ;
- Количество реализованных ИИ-проектов и стартапов;
- Уровень участия обучающихся в ИИ-конкурсах и хакатонах;
- Индикаторы этичного и безопасного использования ИИ.

#### Мониторинг и адаптация:

- Ежегодный анализ и пересмотр мероприятий;
- Оценка эффективности внедрения по отзывам преподавателей и студентов;
- Учет новых технологических трендов и нормативных требований.

#### Перспективы:

- Расширение исследовательской и инновационной деятельности;
- Повышение конкурентоспособности Университета в регионе;
- Участие в национальных и международных проектах по ИИ.

### 4. Оценка рисков и вызовов

#### Основные риски:

- Недостаточный уровень подготовки преподавателей и ИТ-специалистов;
- Ограниченное финансирование ИИ-проектов;
- Быстрое устаревание технологий;
- Этические и юридические неопределенности.

#### Меры по управлению рисками:

- Системная программа повышения квалификации;
- Партнерство с ИТ-компаниями для обмена технологиями;
- Регулярный технологический аудит и обновление платформ;
- Создание рабочей группы по вопросам этики и права;
- Активное взаимодействие с государственными органами по вопросам нормативного регулирования ИИ.

#### Заключение

Внедрение искусственного интеллекта — это не просто технологическое обновление, а глубокая трансформация модели образования.

Реализация данной Стратегии обеспечит АО «АЛТ Университет имени Мухамеджана Тынышпаева» устойчивое лидерство в сфере цифрового образования, сформирует инновационную среду для подготовки востребованных специалистов и откроет новые возможности для научного и социального развития.

Рассмотрена и утверждена на заседании Ученого совета АО «АЛТ Университет имени Мухамеджана Тынышпаева» пр. №11-1 от 08.08.2026.

Президент- Ректор



Жаңабағамбетова М.С.